



UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DO PARÁ
SISTEMA INTEGRADO DE BIBLIOTECAS

Relatório de Gestão

Exercício 2024

2025



UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DO PARÁ
SISTEMA INTEGRADO DE BIBLIOTECAS

RELATÓRIO DE GESTÃO:
EXERCÍCIO DE 2024

SANTARÉM-PA

ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR

Reitora
Aldenize Ruela Xavier

Vice-Reitora
Solange Helena Ximenes Rocha

Pró-Reitor de Administração
Warlivan Salvador Leite

Pró-Reitora da Cultura, Comunidade e Extensão
Ediene Pena Ferreira

Pró-Reitora de Ensino de Graduação
Carla Marina Costa Paxiuba

Pró-Reitor de Gestão Estudantil
Luamim Sales Tapajós

Pró-Reitora de Gestão de Pessoas
Fabriciana Vieira Guimarães

Pró-Reitora de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação Tecnológica
Kelly Christina Ferreira Castro

Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
Cauan Ferreira Araújo

DIRETORES DE UNIDADES ACADÊMICAS

Instituto de Biodiversidade e Florestas
Diretor: Thiago Almeida Vieira

Instituto de Ciências da Educação
Diretora: Lademe Correia de Sousa

Instituto de Ciências da Sociedade
Diretora: Ana Maria Silva Sarmento

Instituto de Ciências e Tecnologia das Águas
Diretor: Frank Raynner Vasconcelos Ribeiro

Instituto de Engenharia e Geociências
Diretor: Abraham Lincoln Rabelo de Sousa

Instituto de Formação Interdisciplinar e Intercultural
Diretor: Raimundo Valdomiro de Sousa

Instituto de Saúde Coletiva
Diretor: Waldiney Pires Moraes

DIRETORES DE CAMPI

Campus de Alenquer

Diretora: Maria do Rosario da Silva

Campus de Itaituba

Diretor: Jonas Santos Leite

Campus de Juruti

Diretora: Celeste Queiroz Rossi

Campus de Monte Alegre

Diretora: Marcella Costa Radael

Campus de Óbidos

Diretora: Marilene Maria Aquino Castro de Barros

Campus de Oriximiná

Diretora: Dávia Marciana Talgatti

DIRIGENTES DA UNIDADE

Sistema Integrado de Bibliotecas
Diretor: Mayco Ferreira Chaves

Substituiu o Diretor

Ronne Clayton de Castro Gonçalves – período de 23/09 a 07/10/2024, Port. 1109/2024 - PROGEP-UFOPA, por motivo de férias.

Campus de Santarém - Biblioteca Unidade Tapajós

Ana Paula Faustino Garcias
Cátia Helena Favacho Alvarez Rodrigues
Giselle de Medeiros Pinheiro
Keiliane de Lima Bandeira
Maria Edineusa Maciel da Silva
Mary Caroline Santos Ribeiro
Mayco Ferreira Chaves
Melina Laise Nascimento dos Santos
Paulina Rodrigues Mendes Lima
Ronne Clayton de Castro Gonçalves
Williams Costa de Oliveira

Campus de Santarém - Biblioteca Unidade Rondon

Fabício Palheta da Costa
Renata de Magalhães Ferreira
Selma Maria de Souza Duarte
Suellen de Nazaré Pereira
Zélia Alves Gonçalves

Biblioteca do Campus de Alenquer

Nara Raimunda de Almeida Santos
Fabrícia Silva de Lima

Biblioteca do Campus de Itaituba

Marcielle Aguiar da Cruz
Wesdras Negreiro Diogo

Biblioteca do Campus de Juruti

Alberlana Santarém da Silva
Maria de Nazaré Eleutério de Brito
Raimundo Jorge Couto

Biblioteca do Campus de Monte Alegre

Fabício Alves da Silva
Waldinildo Azevedo Macedo

Biblioteca do Campus de Óbidos

Ana Ione Elisiário Nagawo
Laurimar Damasceno Lima

Biblioteca do Campus de Oriximiná

Daniele Printes Barreto
Silvano Printes Gomes

APRESENTAÇÃO

Neste documento, apresenta-se o Relatório de Gestão: Exercício 2024, do Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBI), uma importante ferramenta de gestão para acompanhamento das ações desenvolvidas pela unidade, servindo de subsídio para o Relatório de Gestão da Universidade Federal do Oeste do Pará (Ufopa), para prestação de contas com a União e com a Sociedade.

As unidades de bibliotecas têm como objetivo a promoção de produtos e serviços informacionais presenciais e virtuais, em diversos formatos, a fim de contribuir para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como alcançar os objetivos estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) vigente.

Além das ações desenvolvidas, apresentam-se os acontecimentos administrativos e acadêmicos considerados importantes. Importa ressaltar que todas as atividades se devem, primordialmente, à ação conjunta da dedicação, esforço e trabalho dos servidores e colaboradores do SIBI.

MAYCO FERREIRA CHAVES

Diretor do Sistema Integrado de Bibliotecas

SUMÁRIO

1	VISÃO GERAL DA UNIDADE	9
1.1	Identificação	9
1.2	Organização Administrativa	10
1.3	Gestão de Pessoal	11
1.4	Sustentabilidade Ambiental	13
2	RESULTADOS ALCANÇADOS	14
3	GESTÃO DE RISCOS	14
4	CONSIDERAÇÕES FINAIS	23

1 VISÃO GERAL DA UNIDADE

1.1 Identificação

O Sistema de Integrado de Bibliotecas (SIBI) da Universidade Federal do Oeste do Pará (Ufopa), o qual inclui todas as unidades de bibliotecas, é um sistema gerenciador do órgão suplementar Biblioteca, ligado diretamente à Reitoria, conforme previsto no art. 33 do Estatuto da Ufopa e, ainda, contemplado no Art. 95 do Regimento Geral. O SIBI é o órgão que executa a direção técnica do sistema, coordena tecnicamente as bibliotecas, definindo normas e diretrizes que visam subsidiar as bibliotecas na prestação de serviços e produtos de informação necessários ao apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão na Ufopa.

O SIBI atua no modelo de funcionamento sistêmico, em rede, integrando as unidades de bibliotecas da instituição, conforme previsto no art. 40 do Estatuto, que determina como Campus da UFOPA aqueles sediados nos Municípios de Itaituba, Oriximiná, Monte Alegre, Óbidos, Juruti e Alenquer, tendo Santarém como Campus Sede. O mesmo é responsável pela implementação e gerenciamento das políticas, processos administrativos para tornar o sistema operacional e legalmente institucionalizado, de acordo com as diretrizes dos órgãos competentes para avaliação e regulação de uma biblioteca universitária.

Nossa Missão: Atender a comunidade acadêmica com qualidade, prestando serviço eficiente e eficaz de acesso à informação, visando a produção e a disseminação do conhecimento técnico-científico e cultural para o desenvolvimento da Amazônia.

Nossa Visão: Ser referência no gerenciamento e disseminação da informação técnico-científico e cultural para o desenvolvimento da sociedade.

Nossos Valores: Respeito, pluralismo, ética, responsabilidade socioinformacional, transparência, inovação, e valorização do ser humano.

O SIBI tem suas ações e atividades voltadas para a qualidade e eficiência na disponibilização de seus serviços e produtos, buscando

atender as necessidades informacionais de sua comunidade, dentre eles estão:

- Consulta local (acesso livre à comunidade interna e externa);
- Empréstimo domiciliar;
- Orientação à pesquisa bibliográfica e online;
- Serviço de guarda-volumes;
- Orientação à normalização de trabalhos acadêmico-científicos;
- Estação de Pesquisas Acadêmicas (Acesso à Internet e administração de e-mails);
- Acesso à internet banda larga (rede sem fio);
- Acesso às normas da ABNT;
- Elaboração de ficha catalográfica;
- Acesso e orientação ao Portal de Periódicos Capes;
- Solicitação de ISBN e ISSN;
- Guia para a elaboração e apresentação da produção acadêmica da Ufopa

1.2 Organização Administrativa

Sua estrutura organizacional, definida pela Resolução nº 75/2014, do Conselho Universitário (disponível em: http://www.ufopa.edu.br/media/file/site/sibi/documentos/2019/6588252401256fd611decc117394a_d5c.pdf), é composta por: I - Conselho de Bibliotecas; II - Biblioteca Central; III - Bibliotecas setoriais. Em suas atividades técnicas: I - Divisão de Desenvolvimento de Coleções; II - Divisão de Processamento Técnico da Informação; III - Divisão de Referência e Informação; IV - Divisão de Tecnologia da Informação.

Importa destacar que o SIBI ainda não possui suas divisões bem definidas, em decorrência da falta de funções gratificadas disponíveis para a atribuição de chefias nas divisões. Tendo em vista que, o atual regimento da unidade é datado do ano de 2014, este ainda se encontra passando por uma revisão e atualização pela equipe do SIBI.

1.3 Gestão de Pessoal

O SIBI tem em seu quadro técnico-administrativo servidores de nível superior, Bibliotecários-Documentalistas e Administradora; de nível médio, Assistentes Administrativos, e contando, ainda com o apoio de bolsistas dos cursos de graduação da Ufopa que auxiliam nas atividades das bibliotecas, especialmente, no atendimento ao público. Em seu quadro, é possível destacar a qualificação da equipe, como pode ser observado na tabela de nível de escolarização/titulação de técnicos-administrativos lotados nas unidades de bibliotecas.

Tabela 1 - Servidores do SIBI.

Unidade	Bibliotecário(a)	Administrador (a)	Assistente em Administração
Bibliotecas do Campus de Santarém	10	1	5
Biblioteca do Campus de Oriximiná	1		1
Biblioteca do Campus de Óbidos	1		1
Biblioteca do Campus de Monte Alegre	1		1
Biblioteca do Campus de Juruti	1		2
Biblioteca do Campus de Alenquer	1		1
Biblioteca do Campus de Itaituba			2
Total Geral	15	1	13

Fonte: SIBI/UFOPA (2024).

Tabela 2 - Servidores do SIBI (Lotados na Sede e Unidades Regionais): Lotação X em atividade, em 2024.

Unidade	Lotação (quantidade)	Em atividade (quantidade)
Bibliotecas do Campus de Santarém	16	14
Biblioteca do Campus de Oriximiná	2	2
Biblioteca do Campus de Óbidos	2	2
Biblioteca do Campus de Monte Alegre	2	1
Biblioteca do Campus de Juruti	3	2

Biblioteca do Campus de Alenquer	2	1
Biblioteca do Campus de Itaituba	2	2

Fonte: SIBI/UFOPA (2024).

Tabela 3 - Qualificação da Força de Trabalho dos membros do SIBI/Ufopa, Sede e Unidades Regionais.

Unidade	Doutorado	Mestrado	Especialização	Graduação	Ensino Médio	Total
Bibliotecas do Campus de Santarém		4	12			16
Biblioteca do Campus de Oriximiná			1	1		2
Biblioteca do Campus de Óbidos			2			2
Biblioteca do Campus de Monte Alegre		1		1		2
Biblioteca do Campus de Juruti	1		2			3
Biblioteca do Campus de Alenquer		1		1		2
Biblioteca do Campus de Itaituba			2			2
Total Geral		7	19	3		29

Fonte: SIBI/UFOPA (2024).

Atualmente, observamos que o quadro de pessoal ainda não é suficiente para atender às demandas do setor. Entretanto, no decorrer de 20243, apesar de termos conseguido lidar com todas as demandas que surgiu, a força de trabalho disponível ficou quase no limite. Isso resultou, em algumas ocasiões, em uma sobrecarga de tarefas, para alguns dos servidores. Portanto, considerando os próximos exercícios, é fundamental e necessária a ampliação a equipe com, no mínimo, mais 10 servidores para garantir um desempenho sustentável e eficaz, tendo em vista que na sede temos duas unidades de bibliotecas, com funcionamento ininterrupto.

1.4 Sustentabilidade Ambiental

Diante da necessidade de se adequar a um contexto em que, cada vez mais os recursos se tornam limitados, ao longo dos anos os produtos e serviços do SIBI/UFOPA vem sendo modificados visando tornar os processos de trabalhos mais sustentáveis, quer seja através do uso de Tecnologia de Informação e Comunicação, como por meio de simples ações de consciência ambiental sustentável.

INICIATIVA	ADOPTA
Redução do uso de copos descartáveis	Parcialmente
Redução do consumo de papel e cartuchos	Integralmente
Redução do Consumo de energia	Parcialmente
Contratações de empresas que adotem práticas sustentáveis	Integralmente
Reciclagem (papel, copo, etc.)	Parcialmente
Separação do resíduo para coleta seletiva	Parcialmente
Adoção de equipamento de TI que utilizem menor consumo de energia	Integralmente
Redução dos custos de telefonia	Integralmente
Promoção ou incentivo as ações de saúde e qualidade de vida dos servidores	Parcialmente

Almeja-se que nos próximos exercícios, esta unidade esteja plenamente comprometida com a adoção integral de todas as iniciativas sustentáveis, de forma abrangente e eficaz.

2 RESULTADOS ALCANÇADOS

Área de atuação

A seguir, apresentam-se os resultados das ações desenvolvidas nas unidades de bibliotecas do SIBI, bem como suas estatísticas de circulação e outros resultados.

BIBLIOTECAS DO CAMPUS DE SANTARÉM - SEDE

- Data: 11 de dezembro de 2024

Evento: Mostra de Audiovisual e Cinema Amazônico. O Sistema de Bibliotecas atuou como apoiador na realização da Mostra, que teve como objetivo a exibição de documentários, produtos audiovisuais e filmes, produzidos por agentes culturais amazônidas, discentes ou egressos da Universidade Federal do Oeste do Pará (UFOPA) e a realização de rodas de conversas sobre a produção cultural e audiovisual da e na Amazônia. Realizado no Auditório Wilson Fonseca, da Unidade Rondon.

- Data: 10 de dezembro de 2024

Evento: Campanha "Não Fique Suspenso", dentro da programação de aniversário da Universidade Federal do Oeste do Pará (Ufopa), as bibliotecas do Campus de Santarém, do Sistema Integrado de Bibliotecas (Sibi), realizaram uma campanha para arrecadação de material escolar que será destinado à EMEF e EMEI São Francisco de Assis da Comunidade de Porto Novo, Belterra - Pará.

- Data: 31 de Outubro de 2024

Evento: Oficina de Acessibilidade no Audiovisual. O Sistema de Bibliotecas atuou como apoiador na realização da oficina, que teve como atividade a formação nos módulos: "Pessoa com deficiência no audiovisual: uma perspectiva anticapacitista"; e, "Como posso acessibilizar minhas produções fílmicas na práticas". Realizado no Auditório Wilson Fonseca, da Unidade Rondon.

- Data: 16 de Agosto de 2024

Evento: Treinamento dos serviços e produtos do Sistema de Bibliotecas da UFOPA para os calouros do Curso de Licenciatura em Química, do

Instituto de Ciências da Educação.

- Data: 25 de julho de 2024

Evento: O Sistema Integrado de Bibliotecas, da Universidade Federal do Oeste do Pará, reativou o serviço de acesso às coleções de Normas Técnicas Brasileiras (NBR), do Mercosul (NM) e NBR ISO, através da plataforma Target GEDWeb, com a vigência de novo contrato firmado pela Ufopa para a disponibilização de acesso ao sistema de gestão de normas e documentos regulatórios da plataforma para alunos e servidores.

BIBLIOTECAS DO CAMPUS DE MONTE ALEGRE

- Data: 05 de Novembro de 2024

Evento: inauguração do novo prédio da Universidade Federal do Oeste do Pará, no município de Monte Alegre. A cerimônia, que ocorreu no novo auditório do Campus, marcou as comemorações de aniversário de 15 anos da Ufopa. No prédio, além de espaços para salas de aula, laboratórios, auditório, conta com uma biblioteca destinada para atendimento das demandas informacionais da comunidade acadêmica. Em, aproximadamente, 121 m², a biblioteca contará com 2 salas de estudo em grupo, sala administrativa, espaço para estudo coletivo, cabines para estudos individuais, computadores para pesquisa acadêmica.

BIBLIOTECAS DO CAMPUS DE ÓBIDOS

- Data: 18 de Agosto de 2024

Evento: Visita guiada e apresentação dos serviços e produtos do Sistema de Bibliotecas da UFOPA para os calouros do Campus de Óbidos.

OUTROS DADOS DO SIBI

Acervo Geral de Livros do SIBI/Ufopa, em 2024, por biblioteca.

Biblioteca	Títulos	Exemplares
Biblioteca Unidade Tapajós	8.442	29.446
Biblioteca Unidade Rondon	7.489	24.087
Biblioteca do Campus de Oriximiná	1.104	5.964
Biblioteca do Campus de Óbidos	754	4.306
Biblioteca do Campus de Monte Alegre	344	2.370
Biblioteca do Campus de Juruti	438	2.055
Biblioteca do Campus de Alenquer	947	3.334
Biblioteca do Campus de Itaituba	353	1.977
Total Geral	19.871	73.539

Fonte: SIGAA - Módulo Biblioteca, Relatórios por unidade (dados até 31/12/2024).

Dados de empréstimos por Comunidade, ano de 2024.

Biblioteca	Empréstimos para Comunidade Interna	Empréstimos para Comunidade Externa	Total de Empréstimos
Biblioteca Unidade Tapajós	20709	348	21057
Biblioteca Unidade Rondon	10672	595	11267
Biblioteca do Campus de Oriximiná	732		732
Biblioteca do Campus de Óbidos	1040		1040
Biblioteca do Campus de Monte Alegre	84		84
Biblioteca do Campus de Juruti	972		972
Biblioteca do Campus de Alenquer	228		228
Biblioteca do Campus de Itaituba	148		148
Total Geral	34585	943	35528

Fonte: SIGAA - Módulo Biblioteca, Relatórios (dados até 31/12/2024).

Acervo Geral do SIBI, por tipo de material, em 2024.

Tipo de Material	Títulos dos Materiais	Exemplares	Fascículos
ARQUIVO ELETRÔNICO	7	7	
CD-ROM	260	298	
DISSERTAÇÃO	182	214	
DVD	429	495	
FOLHETO	153	186	
LIVRO	16.985	74.211	
LIVRO DIGITAL	6	6	
MONOGRAFIA	55	55	
PERIODICO	241	4	2.253
OBRA EM BRAILLE	5	20	
OBRAS RARAS	4	4	
TCC	2.954	3.109	
TESE	49	49	
Total	21.330	78.658	2.253

Fonte: SIGAA - Módulo Biblioteca, Relatórios (dados até 31/12/2024).

Dados gerais do acervo do SIBI de títulos e exemplares, por área do CNPq, em 2024

Quantidade de Títulos por Área CNPq			
Área	Títulos	Exemplares	Fascículos
ET	3061	19764	239
GE	152	544	7
HS	15194	47238	964
OU	184	909	186
SB	2639	10599	860
Total	21230	79054	2256

Fonte: SIGAA - Módulo Biblioteca, Relatórios (dados até 31/12/2024).

Legenda: ET (Ciências Exatas e da Terra, Engenharias); GE (Geral); HS (Ciências

Humanas, Sociais e Aplicadas, Linguística e Artes); SB (Ciências Biológicas, Agrárias e da Saúde); OU (Outras Áreas).

O SIBI/Ufopa em Números, período de 2019 a 2024.

Item	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Usuários que realizaram devoluções	6.953	1.374	563	2.901	4.130	3.648
Usuários que realizaram empréstimos	5.018	1.641	291	2.710	4.032	3.625
Quantidade de Devoluções	62.856	4.235	563	18.640	47.346	30.629
Quantidade de Empréstimos	73.088	5.203	281	21.184	53.817	35.528
Renovações de empréstimos (Balcão, Dispositivos móveis, Web)	2.002	1.325	62	2.901	6.692	4.709
Reservas de títulos	29	0	1	5	4	60
Doações recebidas	-	96	9	440	234	799
Dias de funcionamento/ano*	246	52	35	106	241	127
Usuários ativos cadastrados	9.813	8.428	8.382	9.787	11.237	12.526
Novos usuários	1574	575	314	1.771	1.881	1.605
Usuários quitados	1000	446	514	582	649	451
Atendimento de solicitação de ficha catalográfica	525	227	273	444	779	1.073
Atendimento de solicitação de ISBN	21	15	20	24	31	27
Total de Dissertações depositadas no Repositório Institucional	-	-	482	564	705	724
Total de Teses depositadas no Repositório Institucional	-	-	58	62	75	91
Total de TCC depositados no Repositório Institucional	-	-	-	-	-	841

Fonte: SIBI/UFOPA (2024).

*Considerando os dias de funcionamento presencial, com atendimento ao público.

REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL - PORQUÊ

Biblioteca Digital de Teses e Dissertações - Quantidade de trabalhos depositados, até 2024

	Curso	Quantidade
Dissertações	Programa de Pós-Graduação em Biociências (PPGBIO)	61
	Programa de Pós-Graduação em Biodiversidade (PPGBEES)	42
	Programa de Pós-Graduação em Ciências da Saúde (PPGCSA)	9
	Programa de Pós-Graduação em Ciências da Sociedade (PPGCS)	71
	Programa de Pós-Graduação em Educação (PPGE)	172
	Programa de Pós-Graduação em Mestrado Nacional Profissional em Ensino de Física (MNPEF)	22
	Programa de Pós-Graduação em Mestrado Profissional em Letras em Rede Nacional (PROFLETRAS)	4
	Programa de Pós-Graduação em Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (PROFMAT)	52
	Programa de Pós-Graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação (PROFINT)	20
	Programa de Pós-Graduação em Recursos Aquáticos Continentais Amazônicos (PPGRACAM)	34
	Programa de Pós-Graduação em Recursos Naturais da Amazônia (PPGRNA)	137
Programa de Pós-Graduação em Sociedade, Ambiente e Qualidade de Vida (PPGSAQ)	100	
Total de Dissertações		724
Teses	Programa de Pós-Graduação em Educação na Amazônia (PPGEDA)	2
	Programa de Pós-Graduação em Sociedade, Natureza e Desenvolvimento (PPGSND)	73
Total de Teses		75

Gestão do orçamento

Durante o exercício de 2024, os recursos alocados foram viabilizados junto à Administração Superior, bem como a continuidade no processo de replanejamentos orçamentários de unidades acadêmicas da universidade, tendo em vista que a biblioteca ainda não possui orçamento próprio.

Tabela 4 - Execução financeira e orçamentária, em 2024.

Plano Interno	Iniciativa	Previsto	Disponibilizado	Empenhado	Liquidado
Manutenção da assinatura anual da base Target GedWeb, plataforma de acesso às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) e outros documentos regulatórios	Ação de manutenção do serviço já disponibilizado à comunidade acadêmica	13.899,92	7.996,67	7.996,67	7.996,67
Licença Anual de Acesso a Biblioteca Virtual (Digital)	Ação adotada visando o apoio às atividades de ensino e pesquisa, durante a pandemia, com as atividades presenciais suspensas	213.172,73	202.313,48	202.313,48	202.313,48
Assinatura de contrato de serviço de manutenção de sistema por rádio frequência RFID	Manutenção essencial dos equipamentos - Estações de Trabalho e de Detecção - Sistema de Segurança - Antifurto	2.456,00	2.431,40	2.431,40	2.431,40
Comissão Brasileira de Bibliotecas Universitárias - CBBU	Assinatura de adesão da Ufopa à CBBU, visando promover a integração e cooperação técnico-científico-cultural para o desenvolvimento das bibliotecas universitárias brasileiras	300,00	250,00	250,00	250,00
Aquisição de Livros para as Unidades de Bibliotecas da Ufopa	Orçamento disponibilizado a partir do remanejamento viabilizado pelos recursos próprio das unidades acadêmicas e unidades regionais	0,00	0,00	*8.906,45	*8.870,26

Fonte: Diplan/Proplan/Ufopa (2024).

*Valor reinscrito em restos a pagar referente às notas de empenhos 2021NE000317; 2021NE000318; 2021NE000323; 2021NE000326.

3 GESTÃO DE RISCOS

Riscos identificados

Esta unidade está em fase de elaboração de seu Plano de Gestão de Riscos. No entanto, foi possível identificar algumas forças, fraquezas, oportunidades e ameaças que podem afetar a capacidade do Sistema de Bibliotecas para gerar valor em curto, médio e longo prazo, como pode ser observado na Matriz SWOT abaixo, bem como, iniciou-se o trabalho de identificação de alguns riscos/fatores críticos para o SIBI.

Figura 1 - Matriz SWOT do SIBI/Ufopa



Quadro 1 – Riscos identificados.

Risco	Causas	Ação
Precarização da estrutura e do acervo	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de espaço físico que favoreça as reuniões e o desenvolvimento de atividades culturais e extensão nas unidades do SIBI - Escassez de acervo e equipamentos de áudio e vídeo; - Pouca diversidade de títulos literários em diferentes formatos no acervo - Pouco envolvimento dos docentes na programação de atividades junto às bibliotecas 	<ul style="list-style-type: none"> - Prover espaço físico diversificado; - Aquisição de acervo audiovisual e equipamentos; - Aquisição de acervos literários em diferentes formatos; - Ampliar a participação dos docentes, aprimorando a comunicação institucional
Acervo insuficiente no SIBI	<ul style="list-style-type: none"> - Acervo não atualizado ou em quantidade insuficiente - Falta de periódicos científicos em determinadas áreas do conhecimento - Problemas de comunicação com os coordenadores de cursos - Insuficiência de recurso financeiro para novas aquisições - Falta de conteúdos digitais (livros textos em português) que atendam as bibliografias básicas dos cursos - Escassez do acervo no formato digital acessível aos estudantes com deficiência 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de toda a bibliografia básica dos cursos; - Fontes suplementares de arrecadação; - Efetivar o uso do Módulo Aquisição de Livros no SIGAA.
Inconsistência na estrutura organizacional	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de FGs compatíveis com a estrutura organizacional - Atualização e/ou criação dos regimentos internos nas unidades da Ufopa. 	<ul style="list-style-type: none"> - Prover FGs; - Mapear regimentos internos das unidades da Ufopa - Elaborar estudos de reestruturação organizacional e atuar junto à Administração Superior para efetivar regularização.
Baixa diversidade de meios de comunicação	<ul style="list-style-type: none"> - Não diversificar a linguagem a fim de adaptar-se aos diversos públicos e níveis de compreensão 	<ul style="list-style-type: none"> - Mapear os meios e formas de comunicação utilizados pelo SIBI para se comunicar com os seus usuários, por tipologia de público e níveis de compreensão - Fazer estudo de usuário.
Exclusão digital de membros da comunidade	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de acesso à computadores e internet de qualidade - Falta de habilidade no uso de computadores e softwares - Falta de cursos que desenvolvam competências digitais e informacionais para comunidade universitária 	<ul style="list-style-type: none"> - Ampliar a oferta de computadores - Promover capacitação
A falta de estudos que ofereçam algum feedback sobre os serviços prestados à comunidade	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de periodicidade na realização dos estudos - Baixa participação da comunidade acadêmica na coleta de informações - Desconhecimento das necessidades da comunidade universitária 	<ul style="list-style-type: none"> - Ampliar frequência de realização de estudos - Ampliar a participação da comunidade - Realizar estudos de usuário

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2024, ainda que com algumas restrições, alcançamos algumas metas relacionadas aos objetivos estratégicos da universidade, a partir das nossas ações: entrega do novo espaço da Biblioteca do Campus de Monte Alegre; manutenção do serviço da biblioteca virtual; manutenção do serviço da base Target GedWeb, plataforma de acesso às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) e outros documentos regulatórios; continuidade no processo de aquisição de materiais bibliográficos para as unidades de bibliotecas (Sede e Unidades Regionais), buscando a utilização de todos recursos aplicados em restos a pagar; ampliação e fortalecimento das ações de extensão.

Para o próximo exercício, buscaremos a execução de ações que ainda não foram efetivadas como a revisão e atualização de algumas políticas internas do SIBI, bem como a continuidade e aprimoramentos das que estão em andamento. Pretendemos também continuar o trabalho de ampliação, diversificação e acessibilidade do acervo nas bibliotecas. Visando aperfeiçoar os instrumentos de planejamento, monitoramento e acompanhamento das atividades do SIBI. Em relação à infraestrutura para consolidação do SIBI, ainda se almeja a construção de um prédio próprio para a Biblioteca Central na sede, além de buscar proporcionar espaços físicos mais adequados e acessíveis para as demais unidades de bibliotecas, garantindo um ambiente acolhedor aos seus usuários. Outro ponto importante, que ainda merece destacar para as ações futuras, é a efetiva estruturação das coordenações do organograma do SIBI, com as suas políticas consolidadas, bem como a necessidade de dimensionamento de recursos humanos do SIBI com a admissão de novos servidores (disponibilização de novos códigos de vagas para as bibliotecas).

Destacamos também no exercício de 2024, o processo de avaliação de cursos pelo MEC na Ufopa, em que as unidades de bibliotecas da Ufopa receberam, em média, notas 5, num processo avaliativo que integra o reconhecimento e renovação de credenciamento dos cursos de graduação, com atribuição de conceito de 1 a 5.